

**О внесении изменений и дополнений в постановление Правительства Республики Казахстан от 25 декабря 2019 года № 969 "Об утверждении Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "Казахстан инжиниринг" (Kazakhstan engineering)" на 2020 – 2029 годы"**

Постановление Правительства Республики Казахстан от 22 сентября 2021 года № 664.

      Правительство Республики Казахстан **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

      1. Внести в постановление Правительства Республики Казахстан от 25 декабря 2019 года № 969 "Об утверждении Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "Казахстан инжиниринг" (Kazakhstan engineering)" на 2020 – 2029 годы" следующие изменения и дополнения:

      в Стратегии развития акционерного общества "Национальная компания "Казахстан инжиниринг" (Kazakhstan engineering)" на 2020 – 2029 годы, утвержденной указанным постановлением:

      приложение 12 изложить в новой редакции согласно приложению 1 к настоящему постановлению;

      приложение 13 исключить;

      дополнить приложением 13-1 согласно приложению 2 к настоящему постановлению;

      приложение 14 исключить;

      дополнить приложением 14-1 согласно приложению 3 к настоящему постановлению.

      2. Настоящее постановление вводится в действие со дня его подписания.

|  |  |
| --- | --- |
| *Премьер-Министр* *Республики Казахстан* | *А. Мамин* |

|  |  |
| --- | --- |
|  | Приложение 1 к постановлению Правительства Республики Казахстан от 22 сентября 2021 года № 664 Приложение № 12 Ключевые показатели деятельности |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Цели Стратегии развития Компании | Задачи Стратегии развития Компании | Ключевые показатели деятельности (КПД) Стратегии развития Компании | Единица измерения | Методика расчета | Значение показателей по годам | | | |
| 2018 год | | 2019 год | |
| план | факт | план | факт |
| А | Б | В | Г | Д | 1 | 2 | 3 | 4 |
| **Направление 1. Диверсификация производства** | | | | | | | | |
| 1.1. Расширение производства продукции (услуг) оборонного назначения | Проактивное участие в процессе формирования ГОЗ.  Производство высокотехнологичной продукции.  Повышение доходов от ремонта и модернизации ВВТ. | КПД 1. Доходы Компании от реализации продукции | млрд. тенге (в реальном выражении) | Совокупный объем доходов от реализации продукции дочерних организаций Компании (снижение доходов с 2021 года связано с предстоящей продажей части активов Компании) | - | 36,2 | 71,4 | - |
| КПД 1.1. Доля Компании в объеме продукции машиностроения Республики Казахстан | % | Отношение суммы доходов от реализации продукции ДО к объему продукции машиностроения Республики Казахстан  (снижение показателя  с 2021 года связано с предстоящей продажей части активов Компании) | - | 3,4 | 5,95 | - |
| 1.2. Обеспечение стабильности за счет увеличения продаж продукции двойного и гражданского назначения | Развитие нефтегазового машиностроения.  Развитие энергетического машиностроения.  Развитие транспортного машиностроения.  Развитие сельскохозяйственного машиностроения.  Сервисное обслуживание. | КПД 2. Доля гражданской продукции от общей выручки Компании | % | Отношение суммы доходов ДО от гражданской продукции к совокупным доходам ДО | - | 22% | 17% | - |
| 1.3. Развитие функции маркетинга и продвижения экспорта | Определение приоритетных направлений деятельности с указанием перспективных рынков, продукции и услуг (стратегический горизонт).  Детальное исследование потребностей внутреннего и внешнего рынков и формирование оптимального ассортимента продукции и услуг военного и гражданского назначения.   Развитие продаж на внешнем рынке за счет привлечения профессиональных агентских компаний.  Поэтапное привлечение партнеров, франшиз и технологий (в соответствии с приоритетностью продукта или рынка).  Формирование положительного имиджа бренда на внутреннем и международном рынках. | КПД 3. Доля доходов от экспорта в общей выручке | % | Отношение суммы доходов ДО от экспорта к совокупным доходам ДО | - | 10% | 8% | - |
| **Направление 2. Инновационное развитие** | | | | | | | | |
| 2.1. Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг | Создание многопрофильного инновационного центра (НИОКР) в структуре Холдинга.  Обучение и повышение квалификации сотрудников.  Внедрение технологий Индустрии 4.0 за счет цифровизации производственных процессов. | КПД 4. Доля расходов на развитие инноваций от общих доходов | % | Отношение суммы расходов на развитие инноваций к совокупным доходам Холдинга | - | - | 0,5% | - |
| КПД 5. Количество сотрудников Компании и ДЗО, прошедших обучение или повысивших квалификацию | чел. | Количество сотрудников Компании и ДЗО, прошедших обучение или повысивших квалификацию | - | - | 100 | - |
| **Направление 3. Развитие производственного потенциала и повышение операционной эффективности** | | | | | | | | |
| 3.1. Обеспечение необходимого уровня технической и технологической оснащенности | Создание подразделения по инженерному консалтингу и технологическому аудиту. | КПД 6. Инвестиции в основной капитал | % | Объем капитальных вложений ДО в % к объему доходов от реализации дочерних организаций | - | - | - | - |
| 3.2. Снижение производственной себестоимости | Цифровизация производственных и бизнес-процессов.  Построение интегрированной системы стратегического и операционного планирования.  Внедрение раздельного учета затрат.  Автоматизация складов.  Внедрение новой модели ТОиР оборудования.  Сокращение ТМЗ.  Внедрение категорийного управления закупками.  Внедрение бережливого производства. | КПД 7. Доля себестоимости в выручке | % | Отношение себестоимости к доходам | - | 94% | 90% | - |
| **Направление 4. Организационное развитие** | | | | | | | | |
| 4.1. Повышение управляемости Холдинга | АО "НК "Казахстан инжиниринг" должен стать центром компетенций для ДЗО в их становлении конкурентоспособной компанией.  Трансформация системы управления и организации производственной деятельности - внедрение новой модели управления.  Внедрение новой системы мотивации.  Усиление централизованной функции стандартизации и сертификации.  Внедрение процессно-ориентированного управления.  Совершенствование действующей системы КПД.  Создание ОЦО (общий центр обслуживания – централизация вспомогательных функций). | КПД 8. Рост производительности труда | тыс. тенге | Отношение доходов Компании к численности сотрудников | - | 8 537 | 9 078 | - |
| 4.2. Повышение рентабельности портфеля активов Холдинга | Привлечение бизнес-партнеров.  Создание совместных предприятий.  Создание консорциумов. | КПД 9. Повышение показателя рентабельности активов, ROA | % | Отношение чистой прибыли Компании к ее активам | - | -3,1% | 3,1% | - |
| КПД 10. Приток прямых иностранных инвестиций | тыс. долл. США | Сумма инвестированных партнерами средств в совместно реализуемые проекты на территории Республики Казахстан | - | - | - | - |
| **Направление 5. Устойчивое развитие** | | | | | | | | |
| 5.1. Улучшение корпоративной культуры | Разработка и реализация плана мероприятий по антикоррупционным мерам.  Формирование командного духа путем организации | КПД 11. Уровень эффективности внутригрупповой коммуникации | баллы | Проведение опроса сотрудников по шкале от 0 до 10 баллов | - | 4 | 4 | - |
|  | тренингов, корпоративного обучения, ротации кадров, тимбилдингов.  Обеспечение гендерного баланса при наборе сотрудников. | КПД 12. Увеличение доли женщин на уровне принятия решений | % | Отношение количества руководящих должностей, занимаемых женщинами, к общему количеству руководящих должностей | - | - | 21% | - |
| КПД 13. Сокращение доли государственного участия в экономике для увеличения доли среднего предпринимательства | кол-во реализованных активов | Количество активов Компании, реализованных в рамках приватизации и реструктуризации | - | - | - | 1 |
| 5.2. Повышение удовлетворенности персонала | Подписание коллективных договоров.   Внедрение новой системы мотивации.  Улучшение социального пакета  Разработка и реализация стратегии по HR. | КПД 14. Текучесть кадров | % | Отношение уволенных сотрудников к среднегодовой численности штата | - | 15% | Менее 15% | - |
| 5.3. Повышение уровня безопасности и охраны труда и экологичности производства | Разработка и реализация плана мероприятий по производственной безопасности.  Внедрение системы управления безопасностью.  Активное внедрение и повышение роли производственных советов по охране труда на предприятиях.  Разработка и реализация плана мероприятий по энергоэффективности, в т.ч. по внедрению "зеленых" технологий.  Внедрение системы экологического менеджмента. | КПД 15. Нулевой уровень смертности | уровень производственной смертности | Количество смертей на производстве в Компании | - | 0 | 0 | - |
| КПД 16. Доля ДО использующих "зеленые" технологии | % | Отношение количества ДО, использующих в производстве "зеленые" технологии, к общему количеству ДО | - | - | 10% | - |
| **Направление 6. Финансовая устойчивость** | | | | | | | | |
| 6.1. Обеспечение оптимальной | Рефинансирование и/или реструктуризация долга. | КПД 17. Коэффициент долговой нагрузки, |  | Отношение долга к показателю EBITDA | - | 4,5 | 3,7 | - |
| долговой нагрузки | Корректное планирование и строгое исполнение бюджета. | Долг/EBITDA |  |  |  |  |  |  |
| 6.2. Повышение рентабельности | Развитие, модернизация и создание современных производств.  Участие и инициация государственных программ в сфере развития машиностроения.  Участие в планировании и реализации ГОЗ.  Участие в крупных межотраслевых проектах. | КПД 18. ROIC | % | Отношение показателя NOPLAT к среднему вложенному капиталу | - | 0,79 | 1,73 | - |

      Продолжение таблицы

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Значение показателей по годам | | | | | | | | | |
| 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| план | план | план | план | план | план | план | план | план | план |
| 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| **Стратегическое направление 1. Диверсификация производства** | | | | | | | | | |
| 59,3 | 54,6 | 41,2 | 41,8 | 48,8 | 53 | 60 | 68 | 78,7 | 86,6 |
| 4,8% | 4,2% | 3,1% | 3,0% | 3,4% | 3,6% | 3,9% | 4,2% | 4,7% | 5,0% |
| 20% | 23% | 24% | 26% | 28% | 30% | 33% | 37% | 38% | 40% |
| 9% | 9% | 2,9% | 2,8% | 2,8% | 4% | 6% | 10% | 14% | 15% |
| **Стратегическое направление 2. Инновационное развитие** | | | | | | | | |  |
| 1% | 1% | 1,5% | 2% | 2% | 3% | 3% | 4% | 5% | 5% |
| 150 | 200 | 250 | 300 | 400 | 500 | 600 | 700 | 800 | 800 |
| **Стратегическое направление 3. Развитие производственного потенциала и повышение операционной эффективности** | | | | | | | | | |
| - | 1,7 | 1,8 | 2,0 | 2,1 | 2,5 | 2,75 | 3,0 | 3,3 | 3,7 |
| 87% | 85% | 83% | 82% | 81% | 80% | 79% | 78% | 77% | 76% |
| **Направление 4. Организационное развитие** | | | | | | | | | |
| 11 060 | 10 767 | 12 094 | 12 672 | 13 700 | 14 900 | 16 100 | 17 400 | 18 780 | 20290 |
| 6% | 4% | 4% | 4,3% | 6% | 8% | 10% | 10% | 10% | 10% |
| - | 670 | 2 010 | 2 679 | 7 019 | 8 020 | - | - | - | - |
| **Направление 5. Устойчивое развитие** | | | | | | | | | |
| 5 | 5 | 5 | 6 | 6 | 7 | 7 | 7 | 8 | 8 |
| 22% | 23% | 24% | 25% | 25% | 26% | 26% | 27% | 28% | 28% |
| - | 2 | 3 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Менее 15% | Менее 15% | Менее 15% | Менее 15% | Менее 10% | Менее 10% | Менее 10% | Менее 10% | Менее 10% | Менее 10% |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20% | 30% | 40% | 50% | 60% | 70% | 80% | 90% | 100% | 100% |
| **Направление 6. Финансовая устойчивость** | | | | | | | | | |
| 3 | 2,7 | 2,5 | 1,9 | 1,7 | 1,6 | 1,5 | 1,3 | 1,2 | 1,2 |
| 2,7% | 2,35% | 2,5% | 3,3% | 4,5% | 5,5% | 6,5% | 7,5% | 9% | 10% |

|  |  |
| --- | --- |
|  | Приложение 2 к постановлению Правительства Республики Казахстан от 22 сентября 2021 года № 664 Приложение № 13-1 Результаты достижения  АО "НК "Казахстан инжиниринг" поставленных целей |

|  |  |
| --- | --- |
| Стратегические показатели Национального плана развития Республики Казахстан до 2025 года | КПД Компании, предусмотренные Стратегией развития на 2020 – 2029 годы |
| Рост производительности труда | Рост производительности труда предприятий Компании не менее чем в 2 раза |
| Доля среднего предпринимательства в экономике | Приватизация 10 дочерних и зависимых организаций Компании |
| Объем несырьевого экспорта товаров и услуг | Увеличение доли экспорта в выручке Компании в 1,5 раза |
| Инвестиции в основной капитал | Объем инвестиций в основной капитал - не менее 14 млрд. тенге до 2029 года |
| Валовый приток прямых иностранных инвестиций | Привлечение не менее 20 млн. долларов США прямых иностранных инвестиций до 2025 года за счет реализации совместных с иностранными партнерами проектов |
| Индикаторы Стратегического плана Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан | КПД Компании, предусмотренные Стратегией развития на 2020 – 2029 годы |
| ИФО производства продукции машиностроения | Рост доходов Компании от реализации продукции – в 2 раза |
| Реальный рост производительности труда в отраслях обрабатывающей промышленности | Рост производительности труда предприятий Компании не менее чем в 2 раза |
| Рост инвестиций в основной капитал в обрабатывающую промышленность | Объем инвестиций в основной капитал - не менее 14 млрд. тенге до 2029 года |
| Снижение общего уровня опасности производственных объектов в отраслях промышленности | Нулевой уровень производственной смертности в Компании |
| Энергоемкость обрабатывающей промышленности | Доля дочерних организаций, использующих "зеленые" технологии, – 100 % |

|  |  |
| --- | --- |
|  | Приложение 3 к постановлению Правительства Республики Казахстан от 22 сентября 2021 года № 664 Приложение № 14-1 Стратегическая карта Компании |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Документ первого уровня системы государственного планирования | Документ второго уровня системы государственного планирования | Ключевые показатели деятельности Компании, предусмотренные Стратегией развития |
| Национальный план развития Республики Казахстан до 2025 года, утвержденный Указом Президента Республики Казахстан от 15 февраля 2018 года № 636 | Стратегический план Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан на 2020 – 2024 годы, утвержденный приказом Министра индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан от 28 декабря 2019 года № 954 | Ключевые показатели деятельности АО "НК "Казахстан инжиниринг", предусмотренные Стратегией развития Компании на 2020 – 2029 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 декабря 2019 года № 969 |
| Рост производительности труда, % прироста от уровня 2019 года в ценах 2019 года  (2020 – 2,6; 2021 – 0,4; 2022 – 4,7; 2023 – 10,4;  2024 – 15,0; 2025 – 20,6) | Рост производительности труда в отраслях обрабатывающей промышленности | Рост производительности труда |
| Доля среднего предпринимательства в экономике, % ВДС в ВВП (2020 – 8,7; 2021 – 10; 2022 – 11,2;  2023 – 12,5; 2024 – 13,7; 2025 – 15) | Отсутствует | Сокращение доли государственного участия в экономике для увеличения доли среднего предпринимательства |
| Объем несырьевого экспорта товаров и услуг, млрд долл. США (2020 – 20; 2021 – 29,2; 2022 – 31,8;  2023 – 34,6; 2024 – 37,7; 2025 – 41) | Отсутствует | Доля доходов от экспорта в общей выручке |
| Инвестиции в основной капитал, % от ВВП  (2020 – 17,4; 2021 – 20; 2022 – 21,3; 2023 – 23,5;  2024 – 25,2; 2025 – 30) | Целевой объем инвестиций в основной капитал | Инвестиции в основной капитал |
| Валовый приток прямых иностранных инвестиций, млрд долл. США (2020 – 14,5; 2021 – 15,9;  2022 – 23,9; 2023 – 25,1; 2024 – 27,6; 2025 – 30) | Отсутствует | Приток прямых иностранных инвестиций |

© 2012. РГП на ПХВ «Институт законодательства и правовой информации Республики Казахстан» Министерства юстиции Республики Казахстан